

## 事業所

### ■本社・工場

〒671-2288 兵庫県姫路市青山北一丁目1番1号  
TEL (079)266-1200(代表) FAX (079)266-1206  
URL <http://www.sanso-elec.co.jp>  
E-mail [sanso@sanso-elec.co.jp](mailto:sanso@sanso-elec.co.jp)

### ■東京営業所

〒178-0064 東京都練馬区南大泉二丁目1番12号  
(フジハイツ101号)

TEL (03)5947-2575 FAX (03)5947-2574

### ■静岡営業所

〒422-8034 静岡市駿河区高松一丁目24番7号  
TEL (054)236-0195 FAX (054)236-0196

### ■名古屋営業所

〒452-0821 名古屋市西区上小田井二丁目187番地  
(メゾンドボヌー小田井1階)

TEL (052)509-7199 FAX (052)509-7153

### ■姫路営業所

〒671-2288 兵庫県姫路市青山北一丁目1番1号  
TEL (079)266-1205 FAX (079)266-1312

### ■高松営業所

〒760-0013 香川県高松市扇町三丁目14番1号  
(スプリングハイツ1階)

TEL (087)831-9678 FAX (087)831-5273

### ■広島営業所

〒730-0851 広島市中区榎町3番9号  
(ノワール榎町1階)

TEL (082)234-3800 FAX (082)234-8835

### ■福岡営業所

〒815-0031 福岡市南区清水一丁目16番8号  
TEL (092)552-2051 FAX (092)552-2052

### ■仙高出張所

〒984-0037 仙台市若林区蒲町字東39番1号  
(メゾン・ド・ソレイユ102号)

TEL (022)781-3037 FAX (022)781-3038

### ■札幌サービスセンター

〒060-0041 札幌市中央区大通東七丁目12番12号  
(ノースシティフナリビル1階)

TEL (011)242-0101 FAX (011)242-0200

## 関係会社

### ■岡山三相電機株式会社

〒709-0733 岡山県赤磐市可真上1714番地の1  
TEL (08699)5-1225 FAX (08699)5-1228

### ■播磨三相電機株式会社

〒671-2502 兵庫県宍粟市山崎町中野336番地の1  
TEL (0790)65-0411 FAX (0790)65-0413

### ■サンソー精工株式会社

〒671-2221 兵庫県姫路市青山北一丁目13番27号  
TEL (079)268-2540 FAX (079)268-3073

### ■新宮サンソー株式会社

〒679-4313 兵庫県たつの市新宮町新宮538番地の2  
TEL (0791)75-0071 FAX (0791)75-1946

### ■上海三相電機有限公司

中国上海市青浦区趙巷崧澤科技园崧秀路718号  
TEL (021)69758153 FAX (021)69758278

株主のみなさまへ

第52期決算

# 株主通信

平成20年4月1日～平成21年3月31日

## 株主のみなさまへ

株主のみなさまには、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。

平素は格別のご支援を賜り厚くお礼申し上げます。

ここに2008年度（2008年4月1日から2009年3月31日まで）の営業の概況と決算につきましてご報告申し上げます。

今後とも変わらないご支援、ご協力を賜りますよう心からお願い申し上げます。

平成21年6月



取締役社長 黒田 直樹



### 社 是

#### 「愛と感謝と積極性」

愛とは思いやりの心

感謝とは誠の心

積極性とは勇気を持つ心

### 基本方針

1. 良い品を早く安く安全に心をこめて

2. 皆様とともに栄えゆく

## 営業の概況

### 業績の概況

当連結会計年度における我が国経済は、昨年秋以降、アメリカのサブプライムローン問題に端を発した金融危機により世界経済は急速に悪化、また株式・為替市場の大幅な変動もあり、外需に依存する企業収益が大幅に悪化することで雇用調整が続き、景気は非常に厳しい状況で推移してまいりました。

当社グループにおいては、世界的な経済の悪化を受け、欧州や中国などで堅調に推移していたエアコン市場が冷え込み、第3四半期以降、エアコン用モータの受注は半減。また工作機械や半導体製造装置などで使用されるモータやポンプでは、企業の設備投資の抑制により、受注は急激に減少してまいりました。

購買面においては、高騰を続けていた非鉄金属などの原材料が安値へと推移し、コストを徐々に引き下げてきましたが、お得意様から製品の値下げ要求も厳しくなり、大幅な収益の改善までには到りませんでした。

このような事業環境のなか、子会社の生産拠点を統廃合するとともに、工場の稼働調整を行うことで総人件費を圧縮するなど、諸経費削減に努めてまいりました。しかしながら、大幅な受注悪化による収益の減少をまかなえるまでには到りませんでした。

この結果、当連結会計年度の売上高は112億31百万円（前連結会計年度比85.8%）、経常損失は4億18百万円（前連結会計年度は経常利益1百万円）、当期純損失は4億95百万円（前連結会計年度は当期純損失8億86百万円）となり、株主のみ

なさまには誠に申し訳なく存じますが、当期の配当につきましては、無配とさせていただきたいと存じます。

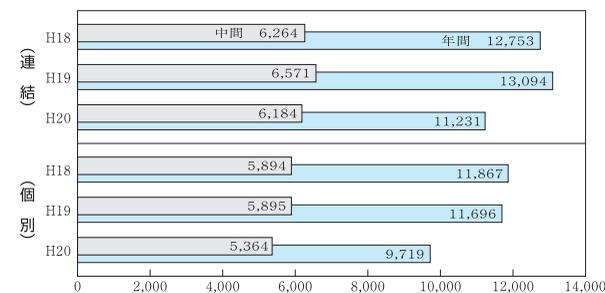
### 今後の取り組み

今後の業績の見通しといたしましては、世界経済の早期回復が見込まれないなか、既存製品の受注は低調に推移し、非常に厳しい経営状況が続くものと考えられます。

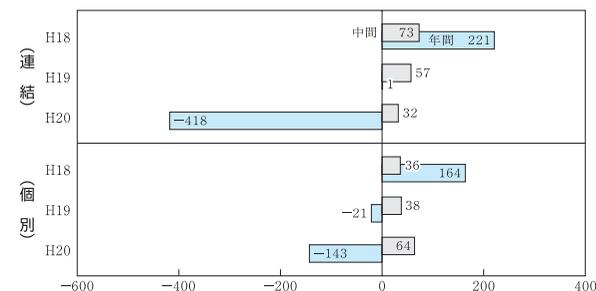
このような状況下、当社グループといたしましては、既存のモータ・ポンプ事業に加え、新規事業としてマイクロバブル発生装置などのユニット製品の販売により、新たな市場を開拓し、受注を確保してまいります。また受注に見合った生産体制の再構築を行い、生産性の向上を図るとともに、部材の共通化によるコストダウンや諸経費の削減を進め業績回復に努めてまいります。

## 業績の概要

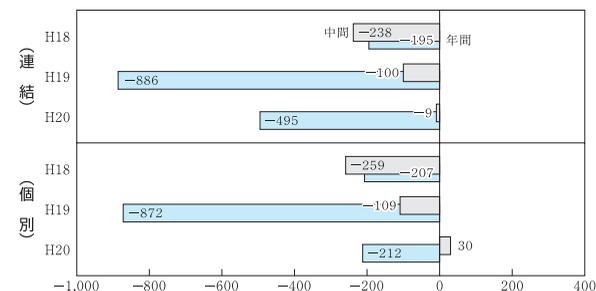
### 売上高 (単位：百万円)



### 経常利益 (単位：百万円)

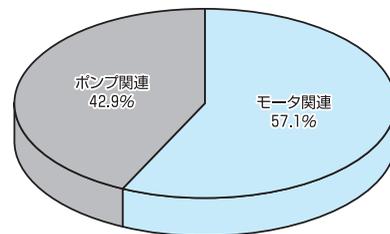


### 当期純利益 (単位：百万円)



## セグメント情報

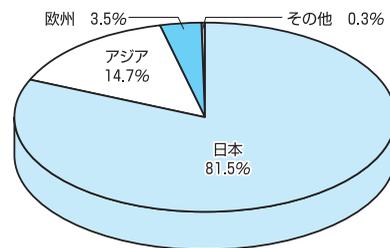
### ◆品目別売上高構成 (連結)



(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

	売上高	前期比
モータ関連	6,407百万円	83.6%
ポンプ関連	4,823百万円	88.8%
連結売上高	11,231百万円	85.8%

### ◆地域別売上高構成 (連結)



(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

	売上高	前期比
日本	9,154百万円	86.1%
アジア(日本除く)	1,647百万円	85.6%
欧州	390百万円	79.1%
その他	38百万円	102.7%
連結売上高	11,231百万円	85.8%

## トピックス

### ■マイクロバブル発生装置発売



ポンプの応用技術を活かし、マイクロバブル発生装置を新たに開発し発売いたしました。

マイクロバブルとは、水中で発生する10～数十マイクロメートル（マイクロメートルは1/1000ミリメートル）の気泡のことで、極小の気泡が細胞を刺激し、生物の血流や成長を促進されるといわれています。一般的な泡はゆらゆら上昇し、水面ではじけて消えますが、マイクロバブルはゆっくり上昇しながら収縮し、最後は消えてしまいます。そのため、水が白濁（乳白色）した状態となるのが特長です。

マイクロバブルは水と気体から作られる安全な技術であり、生物の生理活性化作用や殺菌効果などが見込まれ、浴室設備や養殖産業、また水質浄化設備などの幅広い分野で需要が見込まれます。

## インフォメーション

近年、環境問題意識の高まりにより、消費者のニーズは省エネルギー製品へと関心を強めています。

一般的な家庭で使うエネルギーのうち、給湯の占める割合は1/3といわれています。現在、注目をあびている電気温水器のエコキュートでは、消費電力が約1/3となります。

また、同様に消費電力が大きい冷暖房設備においても低消費電力でランニングコストが安いガスによる冷暖房設備（ガスヒートポンプ）が徐々に普及しています。

これらの省エネルギー商品に三相電機の低消費電力DCポンプが採用され、市場で使用されています。



エコキュート用ポンプ



ガスヒートポンプ用ポンプ

## 連結決算の概要

連結貸借対照表 (平成21年3月31日現在)

科 目	金 額
<b>(資産の部)</b>	
<b>流動資産</b>	<b>6,446,411</b>
現金及び預金	1,680,386
受取手形及び売掛金	3,390,287
商品及び製品	702,425
仕掛品	396,208
原材料及び貯蔵品	207,397
前払費用	5,706
繰延税金資産	1,147
その他	64,130
貸倒引当金	△ 1,278
<b>固定資産</b>	<b>3,056,597</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>2,450,559</b>
建物及び構築物	869,229
機械装置及び運搬具	747,425
工具、器具及び備品	280,785
土地	531,953
建設仮勘定	21,164
<b>無形固定資産</b>	<b>92,431</b>
ソフトウェア	30,752
のれん	3,390
その他	58,288
<b>投資その他の資産</b>	<b>513,607</b>
投資有価証券	426,745
繰延税金資産	11,642
その他	90,469
貸倒引当金	△ 15,250
<b>資産合計</b>	<b>9,503,009</b>

(単位:千円)

科 目	金 額
<b>(負債の部)</b>	
<b>流動負債</b>	<b>2,509,188</b>
支払手形及び買掛金	1,694,180
短期借入金	254,000
未払法人税等	17,049
未払費用	316,471
その他	227,486
<b>固定負債</b>	<b>1,614,053</b>
繰延税金負債	10,130
製品補償引当金	10,632
退職給付引当金	1,508,769
役員退職慰労引当金	45,775
のれん	38,745
<b>負債合計</b>	<b>4,123,241</b>
<b>(純資産の部)</b>	
<b>株主資本</b>	<b>5,358,034</b>
資本金	871,600
資本剰余金	1,825,897
利益剰余金	2,698,428
自己株式	△ 37,890
<b>評価・換算差額等</b>	<b>21,733</b>
その他有価証券評価差額金	△ 26,945
為替換算調整勘定	48,679
<b>純資産合計</b>	<b>5,379,767</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>9,503,009</b>

## 連結損益計算書

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで) (単位:千円)

科 目	金 額
売上高	11,231,379
売上原価	9,909,300
<b>売上総利益</b>	<b>1,322,078</b>
販売費及び一般管理費	1,648,095
<b>営業損失</b>	<b>326,016</b>
営業外収益	35,354
受取利息	14,757
受取配当金	2,484
仕入割引	5,172
負ののれん償却額	2,152
その他	10,788
営業外費用	128,181
支払利息	2,623
投資有価証券評価損	18,710
為替差損	106,848
<b>経常損失</b>	<b>418,844</b>
特別損失	64,529
固定資産売却損	1,837
固定資産除却損	23,885
投資有価証券評価損	16,732
割増退職金	8,494
貸倒引当金繰入額	1,550
たな卸資産評価損	12,029
<b>税金等調整前当期純損失</b>	<b>483,373</b>
法人税、住民税及び事業税	11,278
法人税等還付税額	△ 4,042
法人税等調整額	4,468
<b>当期純損失</b>	<b>495,077</b>

(注) 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

## 要約連結キャッシュ・フロー計算書

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

(単位:千円)

科 目	金 額
営業活動によるキャッシュ・フロー	677,940
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 388,066
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 31,002
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 38,964
現金及び現金同等物の増加額	219,906
現金及び現金同等物の期首残高	1,410,479
現金及び現金同等物の期末残高	1,630,386

## 連結株主資本等変動計算書

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

(単位:千円)

株主資本		前期末残高及び当期末残高	金額
資本金		871,600	871,600
資本剰余金		1,825,897	1,825,897
利益剰余金		3,193,505	3,193,505
	当期変動額	△ 495,077	△ 495,077
	当期末残高	2,698,428	2,698,428
自己株式		△ 37,276	△ 37,276
	当期変動額	△ 614	△ 614
	当期末残高	△ 37,890	△ 37,890
株主資本合計		5,853,726	5,853,726
	当期変動額	△ 495,692	△ 495,692
	当期末残高	5,358,034	5,358,034
評価・換算差額等			
その他有価証券評価差額金		3,844	3,844
	当期変動額 (純額)	△ 30,790	△ 30,790
	当期末残高	△ 26,945	△ 26,945
為替換算調整勘定		134,516	134,516
	当期変動額 (純額)	△ 85,837	△ 85,837
	当期末残高	48,679	48,679
評価・換算差額等合計		138,361	138,361
	当期変動額	△ 116,627	△ 116,627
	当期末残高	21,733	21,733
純資産合計		5,992,087	5,992,087
	当期変動額	△ 612,319	△ 612,319
	当期末残高	5,379,767	5,379,767

## 個別決算の概要

貸借対照表 (平成21年3月31日現在)

科 目	金 額
<b>(資産の部)</b>	
<b>流動資産</b>	<b>5,773,235</b>
現金及び預金	1,351,312
受取手形	942,089
売掛金	2,423,535
商品及び製品	552,138
仕掛品	258,926
原材料及び貯蔵品	53,429
前払費用	4,248
関係会社短期貸付金	120,000
未収入金	66,074
その他の貸倒引当金	2,480
	△ 1,000
<b>固定資産</b>	<b>3,034,331</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>1,731,233</b>
建物	658,374
構築物	37,151
機械及び装置	365,672
車両運搬具	4,468
工具、器具及び備品	197,009
土地	453,867
建設仮勘定	14,689
<b>無形固定資産</b>	<b>31,985</b>
ソフトウェア	28,164
電話加入権	3,558
その他	262
<b>投資その他の資産</b>	<b>1,271,112</b>
投資有価証券	423,245
関係会社株式	96,327
出資	100
関係会社出資金	614,067
関係会社長期貸付金	70,000
その他	82,621
貸倒引当金	△ 15,250
<b>資産合計</b>	<b>8,807,567</b>

(単位:千円)

科 目	金 額
<b>(負債の部)</b>	
<b>流動負債</b>	<b>2,307,395</b>
支払手形	229,282
買掛金	1,584,863
未払金	111,956
未払費用	287,381
未払法人税等	16,500
未払消費税等	41,394
預り金	27,443
設備関係支払手形	8,573
<b>固定負債</b>	<b>1,484,467</b>
製品補償引当金	10,632
退職給付引当金	1,428,059
役員退職慰労引当金	45,775
<b>負債合計</b>	<b>3,791,863</b>
<b>(純資産の部)</b>	
<b>株主資本</b>	<b>5,042,649</b>
資本金	871,600
資本剰余金	1,824,190
資本準備金	1,824,190
<b>利益剰余金</b>	<b>2,377,492</b>
利益準備金	79,200
その他利益剰余金	2,298,292
別途積立金	3,280,000
繰越利益剰余金	△ 981,707
<b>自己株式</b>	<b>△ 30,632</b>
評価・換算差額等	△ 26,945
その他有価証券評価差額金	△ 26,945
<b>純資産合計</b>	<b>5,015,703</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>8,807,567</b>

(注) 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

## 損益計算書

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで) (単位:千円)

科 目	金 額
売上高	9,719,329
売上原価	8,468,643
<b>売上総利益</b>	<b>1,250,686</b>
販売費及び一般管理費	1,395,650
<b>営業損失</b>	<b>144,964</b>
営業外収益	33,741
受取利息	4,682
有価証券利息	10,480
受取配当金	4,386
仕入割引	5,105
その他	9,086
営業外費用	31,974
投資有価証券評価損	18,710
為替差損	13,264
<b>経常損失</b>	<b>143,197</b>
特別損失	58,469
固定資産除却損	21,389
投資有価証券評価損	16,732
割増退職金	8,494
貸倒引当金繰入額	1,550
たな卸資産評価損	10,303
<b>税引前当期純損失</b>	<b>201,667</b>
法人税、住民税及び事業税	10,471
<b>当期純損失</b>	<b>212,138</b>

## 会社概況

(平成21年3月31日現在)

商号	三相電機株式会社
設立	昭和32年10月11日
資本金	8億7,160万円
従業員数	460名
事業内容	小型モータおよび小型電動ポンプの製造・販売、金型の製造・販売

## 役員

(平成21年6月20日現在)

代表取締役社長	黒田直樹
取締役	奥田正信
取締役	小林秀嗣
取締役	岡本富男
取締役	田口豊(新任)
常勤監査役	萩原一郎(新任)
監査役	松本守正
監査役	赤松光弘

## 株式の状況

(平成21年3月31日現在)

### ◆発行株式数および株主数

会社が発行する株式の総数	36,000,000株
発行済株式の総数	9,143,200株
株主数	460名
1単元の株式の数	1,000株

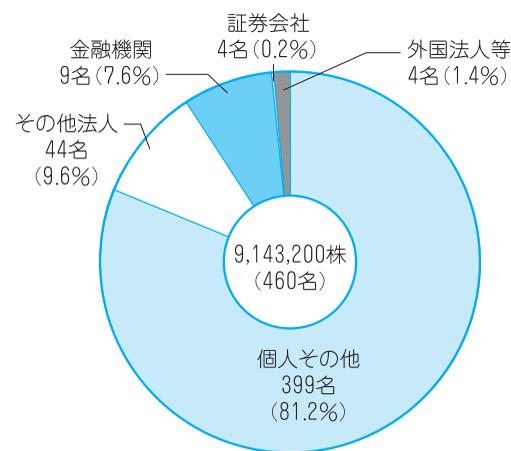
### ◆大株主

株主名	持株数	持株比率
三相電機取引先持株会	1,397,200株	15.28%
黒田宏子	1,386,360	15.16
黒田栄子	686,400	7.51
黒田直樹	685,216	7.49
三相電機社員持株会	352,130	3.85

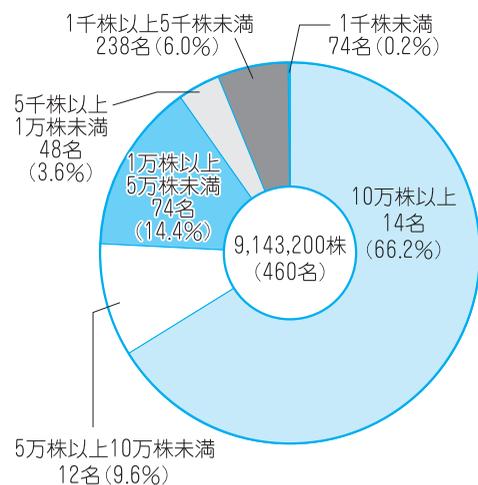
### ◆所有者別状況

区分	持株数	持株比率
金融機関	697,400株	7.64%
証券会社	13,386	0.15
その他の法人	878,200	9.60
外国法人等	124,000	1.36
個人その他	7,334,776	80.21
自己名義株式	95,438	1.04

### ◆所有者別株式分布状況



### ◆所有株式数別分布状況



## 株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで  
 定時株主総会 毎年6月開催  
 基準日 定時株主総会 毎年3月31日  
 期末配当金 毎年3月31日  
 その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めます。

### 株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出およびご照会は、口座のある証券会社宛をお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、下記の電話照会先にご連絡ください。

株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関  
 大阪市中央区北浜四丁目5番33号  
 住友信託銀行株式会社

株主名簿管理人事務取扱場所  
 大阪市中央区北浜四丁目5番33号  
 住友信託銀行株式会社 証券代行部  
 (郵便物送付先) 〒183-8701  
 東京都府中市日鋼町1番10  
 住友信託銀行株式会社 証券代行部  
 (電話照会先) (0120) 176-417  
 (URL) <http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html>

公告の方法  
<http://www.sanso-elec.co.jp/japanese/koukoku>

上場証券取引所 株式会社 ジャスダック証券取引所

### 特別口座について

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)をご利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である左記の住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます。)を開設いたしました。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、左記の電話照会先をお願いいたします。