

株主のみなさまへ

第51期決算

# 株主通信

平成19年4月1日～平成20年3月31日



三相電機株式会社

## 株主のみなさまへ

株主のみなさまには、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。

平素は格別のご支援を賜り厚くお礼申し上げます。

ここに2007年度（2007年4月1日から2008年3月31日まで）の営業の概況と決算につきましてご報告申し上げます。

今後とも変わらないご支援、ご協力を賜りますよう心からお願い申し上げます。

平成20年6月



取締役社長 黒田 直樹



### 社 是

#### 「愛と感謝と積極性」

愛とは思いやりの心

感謝とは誠の心

積極性とは勇気を持つ心

### 基本方針

1. 良い品を早く安く安全に心をこめて
2. 皆様とともに栄えゆく

## 営業の概況

### 業績の概況

当連結会計年度における我が国経済は、企業部門の業績が底堅く推移する一方で、サブプライム住宅ローン問題を背景とするアメリカ経済の下振れリスクや、金融資本市場の変動、原油価格の動向が内外経済に与える影響等もあり、景気は不安要素をかかえながらも穏やかに回復してまいりました。

当社グループに関係するモータ分野では、欧州をはじめとする海外でのエアコン市場の拡大により、海外子会社での生産は増加傾向で推移しましたが、工作機械用、ポンプ用モータでは全般的に前年並みで推移いたしました。

ポンプ分野では、第2四半期以降半導体製造装置用ポンプや原油価格の高騰により、石油暖房機器で使用されるポンプが減少、また改正建築基準法施行の影響もあり、ポンプ全般で前年を下回る状況で推移いたしました。

その一方で当社グループの主要原材料である銅やアルミなどの非鉄金属では、依然として国際相場が高値を維持し、製造原価を高めてきました。

このような事業環境の中、製品販売価格の値上げ交渉を引き続き実施するとともに、グローバルな部品調達によるコストダウンや諸経費の削減、また生産改革プロジェクト活動により生産性を高めてまいりました。

しかしながら、高付加価値製品であるポンプの販売減少要因が大きく、当連結会計年度の売上高は130億94百万円（前連結会計年度比 102.7%）、経常利益は1百万円（同0.5%）となりました。

なお繰延税金資産について、グループ企業の個

別業績を鑑み将来の課税所得の見直しを行った結果、当社および国内子会社の一部において、財務体質の健全性の観点から回収可能性の低い繰延税金資産の取り崩しを決定し、取り崩し額についても財務の保守的な見地から対象会社の繰延税金資産の全額8億27百万円を取り崩し、法人税等調整額（損失）に計上しております。これにより、8億86百万円の当期純損失（前連結会計年度は当期純損失1億95百万円）となりました。

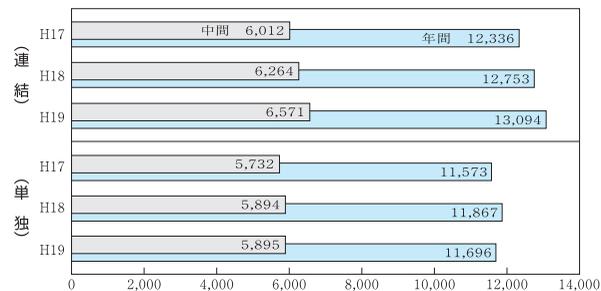
### 今後の取り組み

今後の業績の見通しといたしましては、銅やアルミなどの非鉄金属に加え鉄鋼材の価格が上昇し、非常に厳しい状況が続くものと考えられます。

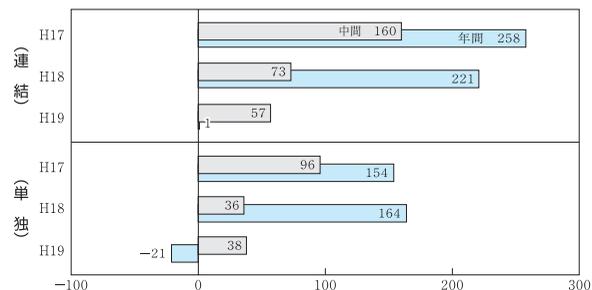
このような状況下、当社グループといたしましては、製品販売価格の値上げを一律で実施するとともに、高付加価値製品の販売強化、グローバルな部品調達およびVA設計によるコストダウン、また諸経費の削減を推し進め業績向上に努めてまいります。

## 業績の概要

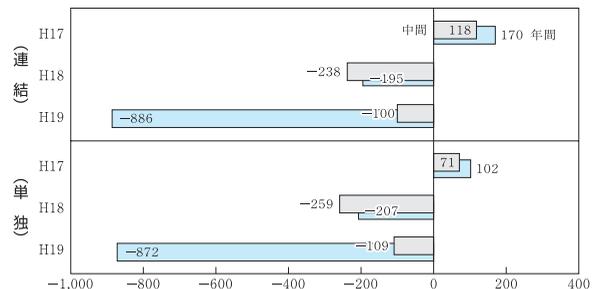
### 売上高 (単位：百万円)



### 経常利益 (単位：百万円)

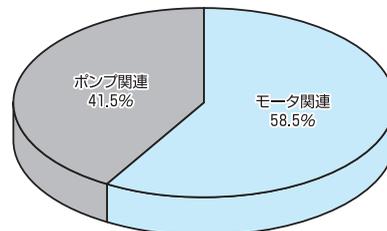


### 当期純利益 (単位：百万円)



## セグメント情報

### ◆売上高構成比 (連結)



(平成19年4月1日から平成20年3月31日まで)

	売上高	前期比
モータ関連	7,663百万円	113.7%
ポンプ関連	5,431百万円	90.3%
連結売上高	13,094百万円	102.7%



## 生産改革プロジェクト

生産性の向上と生産リードタイムの短縮を目的に、昨年5月から外部コンサルタント指導のもとプロジェクトを立ち上げ、生産改革に取り組んでいます。

改善の一例として、重量物の製品に台車引き生産方式を導入しました。これは移動式の作業台（台車）上で製品の組立作業を行い、次工程にその台車ごと製品を移動し生産することで多品種少量生産への対応や省スペース化、生産性の向上を目的としています。

その他にも材料を初工程に投入してから最後となる出荷工程まで、生産が停滞することなく物を流していく一気通貫生産体制の構築を進め、仕掛かり途中の部品在庫の削減、さらなる短納期対応を実現するべく引き続き取り組んでいます。



- 1957(昭和32年)
  - ・資本金200万円をもって、三相電機株式会社を設立
  - ・小型電動機の製造を開始、早川電機工業株式会社（現、シャープ株式会社）へ納入
  - ・家庭用井戸ポンプを製造開始、全国に販売
- 1970(昭和45年)
- 1987(昭和62年)
  - ・熊山三相電機株式会社を設立
  - ・安富三相電機株式会社を設立
- 1990(平成2年)
  - ・山崎三相電機株式会社を設立
- 1993(平成5年)
  - ・中国に、上海金星三相電機有限公司を設立
- 1994(平成6年)
  - ・山崎三相電機株式会社に安富三相電機株式会社を合併し、社名を播磨三相電機株式会社とする
- 1995(平成7年)
  - ・日本証券業協会の店頭登録銘柄として承認される
  - ・上海金星三相電機有限公司 青浦工場竣工
- 1999(平成11年)
- 2000(平成12年)
  - ・龍野サンソー有限会社を設立
  - ・龍野サンソー有限会社の商号を変更し、青山サンソー有限会社とする
- 2001(平成13年)
  - ・品質マネジメントシステムの国際規格ISO 9001認証取得
  - ・青山サンソー有限会社 第二工場竣工
- 2002(平成14年)
  - ・中国の合弁会社の出資比率を95%に増資し、社名を上海三相電機有限公司に変更
  - ・播磨三相電機株式会社の山崎工場に新工場の建設を行い、本社工場（安富）を併合
- 2004(平成16年)
  - ・日本証券業協会の店頭登録銘柄からジャスダック証券取引所の上場銘柄として承認される
- 2005(平成17年)
  - ・熊山三相電機株式会社の商号を変更し、岡山三相電機株式会社とする
- 2006(平成18年)
  - ・環境マネジメントシステムの国際規格ISO 14001認証取得
  - ・青山サンソー有限会社の商号をサンソー精工株式会社に変更するとともに増資を行う
- 2007(平成19年)
  - ・株式会社マルケイ製作所の株式取得を行うとともに商号を変更し、新宮サンソー株式会社とする

## 連結決算の概要

連結貸借対照表 (平成20年3月31日現在)

(単位:千円)

科 目	金 額
<b>(資産の部)</b>	
<b>流動資産</b>	<b>7,339,624</b>
現金及び預金	1,413,114
受取手形及び売掛金	4,056,939
たな卸資産	1,716,507
前払費用	5,283
繰延税金資産	6,114
その他	143,385
貸倒引当金	△ 1,720
<b>固定資産</b>	<b>3,397,678</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>2,764,644</b>
建物及び構築物	975,285
機械装置及び運搬具	902,213
工具器具備品	329,181
土地	531,953
建設仮勘定	26,010
<b>無形固定資産</b>	<b>101,252</b>
ソフトウェア	27,463
のれん	4,383
その他	69,405
<b>投資その他の資産</b>	<b>531,781</b>
投資有価証券	493,849
繰延税金資産	11,143
その他	40,488
貸倒引当金	△ 13,700
<b>資産合計</b>	<b>10,737,302</b>

科 目	金 額
<b>(負債の部)</b>	
<b>流動負債</b>	<b>3,037,327</b>
支払手形及び買掛金	2,090,585
短期借入金	284,009
未払法人税等	24,011
未払費用	309,139
その他	329,581
<b>固定負債</b>	<b>1,707,888</b>
繰延税金負債	12,758
製品補償引当金	30,036
退職給付引当金	1,582,746
役員退職慰労引当金	41,448
負ののれん	40,898
<b>負債合計</b>	<b>4,745,215</b>
<b>(純資産の部)</b>	
<b>株主資本</b>	<b>5,853,726</b>
資本金	871,600
資本剰余金	1,825,897
利益剰余金	3,193,505
自己株式	△ 37,276
<b>評価・換算差額等</b>	<b>138,361</b>
その他有価証券評価差額金	3,844
為替換算調整勘定	134,516
<b>純資産合計</b>	<b>5,992,087</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>10,737,302</b>

(注) 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

## 連結損益計算書

(平成19年4月1日から平成20年3月31日まで) (単位:千円)

科 目	金 額
売上高	13,094,180
売上原価	11,322,191
売上総利益	1,771,988
販売費及び一般管理費	1,816,967
営業損失	44,979
営業外収益	65,850
受取利息	13,793
受取配当金	7,230
仕入割引	13,030
負ののれん償却額	2,152
為替差益	3,636
その他	26,006
営業外費用	19,669
支払利息	2,781
投資有価証券評価損	16,888
<b>経常利益</b>	<b>1,201</b>
特別利益	4,756
固定資産売却益	4,756
特別損失	37,154
固定資産売却損	809
固定資産除却損	36,344
<b>税金等調整前当期純損失</b>	<b>31,196</b>
法人税、住民税及び事業税	34,008
法人税等調整額	821,492
少数株主損失	672
<b>当期純損失</b>	<b>886,024</b>

## 要約連結キャッシュ・フロー計算書

(平成19年4月1日から平成20年3月31日まで)

(単位:千円)

科 目	金 額
営業活動によるキャッシュ・フロー	447,773
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 466,515
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,664
現金及び現金同等物に係る換算差額	524
現金及び現金同等物の減少額	△ 19,882
現金及び現金同等物の期首残高	1,430,361
現金及び現金同等物の期末残高	1,410,479

## 連結株主資本等変動計算書

(平成19年4月1日から平成20年3月31日まで)

(単位:千円)

項 目	株 主 資 本				
	資 本 金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
平成19年3月31日 残高	871,600	1,824,190	4,125,104	△ 9,530	6,811,363
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当			△ 45,573		△ 45,573
当期純損失			△ 886,024		△ 886,024
自己株式の取得				△ 20,487	△ 20,487
自己株式の処分		1,707		9,533	11,240
新規連結子会社が保有する親会社株式				△ 16,791	△ 16,791
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)					
連結会計年度中の変動額合計	-	1,707	△ 931,598	△ 27,745	△ 957,637
平成20年3月31日 残高	871,600	1,825,897	3,193,505	△ 37,276	5,853,726

項 目	評価・換算差額等			少数株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換 算調 整勘 定	評価・換算 差額等合計		
平成19年3月31日 残高	37,695	116,767	154,463	33,559	6,999,385
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当					△ 45,573
当期純損失					△ 886,024
自己株式の取得					△ 20,487
自己株式の処分					11,240
新規連結子会社が保有する親会社株式					△ 16,791
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)	△ 33,850	17,748	△ 16,101	△ 33,559	△ 49,661
連結会計年度中の変動額合計	△ 33,850	17,748	△ 16,101	△ 33,559	△ 1,007,298
平成20年3月31日 残高	3,844	134,516	138,361	-	5,992,087

# 単独決算の概要

貸借対照表 (平成20年3月31日現在)

(単位:千円)

科 目	金 額
<b>(資産の部)</b>	
<b>流動資産</b>	<b>6,382,063</b>
現金及び預金	999,030
受取手形	1,058,739
売掛金	3,102,806
製品	726,362
原材料	34,690
仕掛品	347,603
貯蔵品	7,711
未収入金	101,573
前払費用	4,050
その他	495
貸倒引当金	△ 1,000
<b>固定資産</b>	<b>3,342,873</b>
<b>有形固定資産</b>	
建物	725,998
構築物	41,240
機械及び装置	503,736
車両及び運搬具	3,507
工具器具備品	247,173
土地	453,867
建設仮勘定	18,467
<b>無形固定資産</b>	
ソフトウェア	25,095
電話加入権	3,558
<b>投資その他の資産</b>	
投資有価証券	493,849
関係会社株式	92,827
出資金	100
関係会社出資金	614,067
関係会社長期貸付金	100,442
その他	32,640
貸倒引当金	△ 13,700
<b>資産合計</b>	<b>9,724,936</b>

科 目	金 額
<b>(負債の部)</b>	
<b>流動負債</b>	<b>2,900,539</b>
支払手形	775,448
買掛金	1,577,853
未払金	204,039
未払費用	267,257
未払法人税等	17,000
未払消費税等	19,711
預り金	29,120
設備支払手形	10,108
<b>固定負債</b>	<b>1,565,149</b>
繰延税金負債	2,628
製品補償引当金	30,036
退職給付引当金	1,491,037
役員退職慰労引当金	41,448
<b>負債合計</b>	<b>4,465,689</b>
<b>(純資産の部)</b>	
<b>株主資本</b>	<b>5,255,402</b>
資本金	871,600
資本剰余金	1,824,190
資本準備金	1,824,190
利益剰余金	2,589,630
利益準備金	79,200
その他利益剰余金	2,510,430
別途積立金	3,280,000
繰越利益剰余金	△ 769,569
<b>自己株式</b>	<b>△ 30,018</b>
評価・換算差額等	3,844
その他有価証券評価差額金	3,844
<b>純資産合計</b>	<b>5,259,247</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>9,724,936</b>

(注) 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

## 損益計算書

(平成19年4月1日から平成20年3月31日まで) (単位:千円)

科 目	金 額
売上高	11,696,788
売上原価	10,238,236
<b>売上総利益</b>	<b>1,458,551</b>
販売費及び一般管理費	1,526,201
<b>営業損失</b>	<b>67,649</b>
営業外収益	63,270
受 取 利 息	14,037
受 取 配 当 金	9,881
仕 入 割 引	12,859
為 替 差 益	6,388
そ の 他	20,102
営業外費用	16,888
投資有価証券評価損	16,888
<b>経 常 損 失</b>	<b>21,267</b>
特別利益	4,637
固 定 資 産 売 却 益	4,637
特別損失	32,652
固 定 資 産 除 却 損	32,652
<b>税引前当期純損失</b>	<b>49,282</b>
法人税、住民税及び事業税	10,576
法 人 税 等 調 整 額	812,729
<b>当 期 純 損 失</b>	<b>872,588</b>

# 株式の状況

(平成20年3月31日現在)

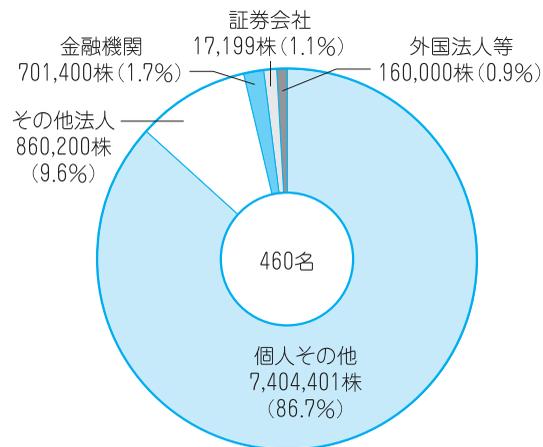
## ◆発行株式数および株主数

会社が発行する株式の総数	36,000,000株
発行済株式の総数	9,143,200株
株主数	460名
1単元の株式の数	1,000株

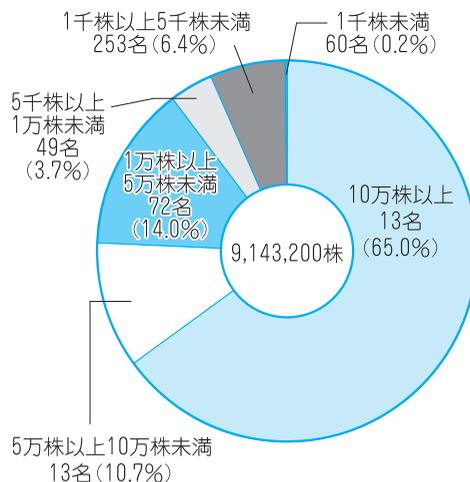
## ◆大株主

株主名	持株数	持株比率
黒田宏子	1,386,360 <sup>株</sup>	15.16%
三相電機取引先持株会	1,275,200	13.95
黒田栄子	686,400	7.51
黒田直樹	685,216	7.49
三相電機社員持株会	455,130	4.98
田口利秋	249,200	2.73
徳永耕造	227,000	2.48
SMB Cファイナンスサービス株式会社	184,800	2.02

## ◆所有者別株式分布状況



## ◆所有株式数別分布状況



## 会社概況

(平成20年3月31日現在)

商号	三相電機株式会社
設立	昭和32年10月11日
資本金	8億7,160万円
従業員数	472名
事業内容	小型モータおよび小型電動ポンプの製造・販売、金型の製造・販売

## 役員

(平成20年6月21日現在)

代表取締役社長	黒田直樹
取締役	奥田正信
取締役	小林秀嗣
取締役	萩原一郎
取締役	岡本富男
常勤監査役	金澤省吾
監査役	松本守正
監査役	赤松光弘

## 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月開催
基準日	定時株主総会 毎年3月31日 期末配当金 毎年3月31日 その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めます。
株主名簿管理人	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所	〒540-8639 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社 証券代行部 (郵便物送付先) 〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10 住友信託銀行株式会社 証券代行部 (電話照会先) 住所変更等用紙のご請求 (0120) 175-417 その他のご照会 (0120) 176-417 (URL) <a href="http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html">http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html</a> 同取次所 住友信託銀行株式会社 全国各支店 公告の方法 当社のホームページに掲載いたします。 <a href="http://www.sanso-elec.co.jp/japanese/koukoku">http://www.sanso-elec.co.jp/japanese/koukoku</a> 上場証券取引所 株式会社 ジャスダック証券取引所

## 事業所

### ■本社・工場

〒671-2288 兵庫県姫路市青山北一丁目1番1号  
TEL (079)266-1200(代表) FAX (079)266-1206  
URL <http://www.sanso-elec.co.jp>  
E-mail [sanso@sanso-elec.co.jp](mailto:sanso@sanso-elec.co.jp)

### ■東京営業所

〒178-0064 東京都練馬区南大泉二丁目1番12号  
(フジハイッ101号)  
TEL (03)5947-2575 FAX (03)5947-2574

### ■静岡営業所

〒422-8034 静岡市駿河区高松一丁目24番7号  
TEL (054)236-0195 FAX (054)236-0196

### ■名古屋営業所

〒452-0821 名古屋市西区上小田井二丁目187番地  
(メゾンドボヌー小田井1階)  
TEL (052)509-7199 FAX (052)509-7153

### ■姫路営業所

〒671-2288 兵庫県姫路市青山北一丁目1番1号  
TEL (079)266-1205 FAX (079)266-1312

### ■高松営業所

〒760-0013 香川県高松市扇町三丁目14番1号  
(スプリングハイッ1階)  
TEL (087)831-9678 FAX (087)831-5273

### ■広島営業所

〒730-0851 広島市中区榎町3番9号  
(ノワール榎町1階)  
TEL (082)234-3800 FAX (082)234-8835

### ■福岡営業所

〒815-0031 福岡市南区清水一丁目16番8号  
TEL (092)552-2051 FAX (092)552-2052

### ■仙台出張所

〒984-0037 仙台市若林区蒲町字東39番1号  
(メゾン・ド・ソレイユ102号)  
TEL (022)781-3037 FAX (022)781-3038

### ■札幌サービスセンター

〒060-0041 札幌市中央区大通東七丁目12番12号  
(ノースシティフナリビル1階)  
TEL (011)242-0101 FAX (011)242-0200

## 関係会社

### ■岡山三相電機株式会社

〒709-0733 岡山県赤磐市可真上1714番地の1  
TEL (08699)5-1225 FAX (08699)5-1228

### ■播磨三相電機株式会社

〒671-2502 兵庫県宍粟市山崎町中野336番地の1  
TEL (0790)65-0411 FAX (0790)65-0413

### ■サンソー精工株式会社

〒671-2221 兵庫県姫路市青山北一丁目13番27号  
TEL (079)268-2540 FAX (079)268-3073

### ■新宮サンソー株式会社

〒679-4313 兵庫県たつの市新宮町新宮538番地の2  
TEL (0791)75-0071 FAX (0791)75-1946

### ■上海三相電機有限公司

中国上海市青浦區趙巷崧澤科技园崧秀路718号  
TEL (021)69758153 FAX (021)69758278